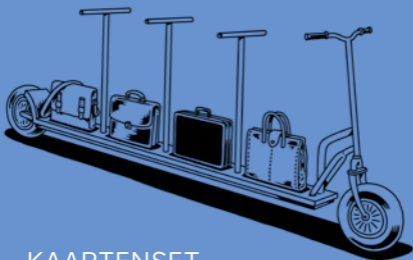


Handleiding

# Netwerk- leiderschap



KAARTENSET

## **Het doel van de kaartenset**

Netwerken en samenwerkingen zijn vaak krachtiger en succesvoller als er sprake is van gedeeld eigenaarschap. Netwerkleiderschap laat zien welke leiderschapsrollen er in een netwerk of samenwerking belegd moet zijn. Die rollen kunnen bij een enkele persoon liggen, of – liever nog – verdeeld zijn over meerdere partners in het netwerk.

Het spel Netwerkleiderschap helpt je ontdekken welke soort netwerkleider jij zelf bent en het helpt je inzicht te krijgen in hoe de diverse leiderschapsrollen in je eigen netwerk zijn belegd. Het spel en de uitkomsten bieden een goede opening voor de

naar de rolverdeling in hun eigen netwerk kijken:

- Worden in jouw netwerk alle rollen voldoende ingevuld?
- Zijn bepaalde rollen onder- of juist oververtegenwoordigd?
- Worden mensen aangesproken op hun krachten?
- In hoeverre is er sprake van gedeeld leiderschap?
- Hoe kunnen deze inzichten je helpen bij de samenwerking binnen je eigen netwerk?

## **Spelen met samenwerken**

Netwerkleiderschap is uitstekend te gebruiken als zelfstandig spel. De kaarten zijn tevens uitgebracht als onderdeel van het boek *Spelen met samenwerken*, geschreven door

SIGRA en Common Eye. Het is de overtuiging van de auteurs dat spellen kunnen bijdragen aan een betere samenwerking. Een samenwerkingspel biedt de mogelijkheid om in een veilige omgeving te experimenteren met gedrag, helpt om patronen en dynamieken zichtbaar te maken én te doorbreken en kan, vanwege een prettige, gedeelde ervaring, bijdragen aan een sterkere onderlinge verbinding.

Als professionals die fulltime met samenwerking bezig zijn, merkten de auteurs dat samenwerkingsspellen die je makkelijk inzet tijdens sessies of overlegvormen er echter nauwelijks waren. Daarom zijn in samenwerking met een netwerk van

(spel)ontwikkelaars, 21 samenwerkingsspellen ontwikkeld die kunnen helpen om waardevol samen te werken en meer rendement uit de samenwerking te halen.

De spellen zijn gebaseerd op het gedachtegoed op samenwerken en laten je spelenderwijs kennismaken met de verschillende condities van samenwerken. Sommige spellen zorgen ervoor dat partijen aan tafel elkaar op een andere manier leren kennen. Niet alleen als bestuurder of ambtenaar, maar ook als mens, als moeder of als sporter. Andere spellen richten zich op de inhoud van de samenwerking: hoe kunnen we die taaie inhoud tot leven brengen en van alle kanten belichten?

De spellen brengen plezier en energie, halen mensen uit hun comfortzone en laten mensen op een andere manier met elkaar in gesprek gaan. De combinatie van het speelse element en een duidelijk in de praktijk bewezen basis, zorgt ervoor dat het effect meer is dan ‘alleen maar leuk’. Ze kunnen daadwerkelijk bijdragen aan het succes van de samenwerking en zijn daarmee vooral heel praktisch en waardevol.

### **Over de makers**

Een internationaal team van (spel) ontwikkelaars onder leiding van Meggy Pepelanova, Alexander Glerholz, Stanislava Potupchik en Guus Wink heeft de ontwikkeling van de spellen mede mogelijk gemaakt. De

vormgeving van Netwerkleiderschap is verzorgd door Lennart Jaspers (<https://lavender.exposed/>).

**SIGRA** inspireert en verbindt partners in zorg & welzijn. SIGRA is hét netwerk voor resultaat- en toekomstgerichte samenwerking, waarbinnen zij gezamenlijke afspraken maken voor betere zorg en welzijn in hun regio. Bij SIGRA zijn ruim honderd organisaties aangesloten, met samen meer dan 130.000 professionals, werkzaam in Amsterdam, Diemen, Amstelveen, Zaanstreek-Waterland en Noord-Holland Noord. Samen werken zij aan toegankelijke en betaalbare zorg en welzijn op de juiste plek, voldoende goed opgeleide professionals, veilige uitwisseling van digitale informatie en

stimuleren ze het gebruik van technologie binnen de sector.

**Common Eye** is een organisatieadviesbureau dat zich specialiseert in het adviseren, begeleiden, trainen en onderzoeken van samenwerkingen. Common Eye werkt in diverse sectoren, waaronder de zorg, onderwijs en lokale en regionale overheden. De ervaringen en lessen die de adviseurs van Common Eye opdoen tijdens het werk, vertalen zij naar generieke inzichten waar andere organisaties en samenwerkingsprofessionals hun voordeel mee kunnen doen. Bijvoorbeeld in de vorm van boeken, artikelen, white papers, als ook praktische modellen, instrumenten en spellen.



## **Colofon**

Auteurs: Félice de Charro, Esther Klaster  
en Christéle Warmerdam

Vormgeving: Douwe Hoendervanger

Illustratie omslag: Olivier Heiligers

ISBN 978 94 6276 361 6

Meer informatie: [games@sigra.nl](mailto:games@sigra.nl) en  
[www.spelenmetsamenwerken.nl](http://www.spelenmetsamenwerken.nl)

© 2019 Management Impact, Deventer,  
[www.managementimpact.nl](http://www.managementimpact.nl) / [www.bua.nl](http://www.bua.nl)



common eye